



الخطة الاستراتيجية والتشغيلية لعام ٢٠٢٣ م

صياغة الملامح الاستراتيجية



أنموذجاً رائداً في إكرام الموتى وذويهم



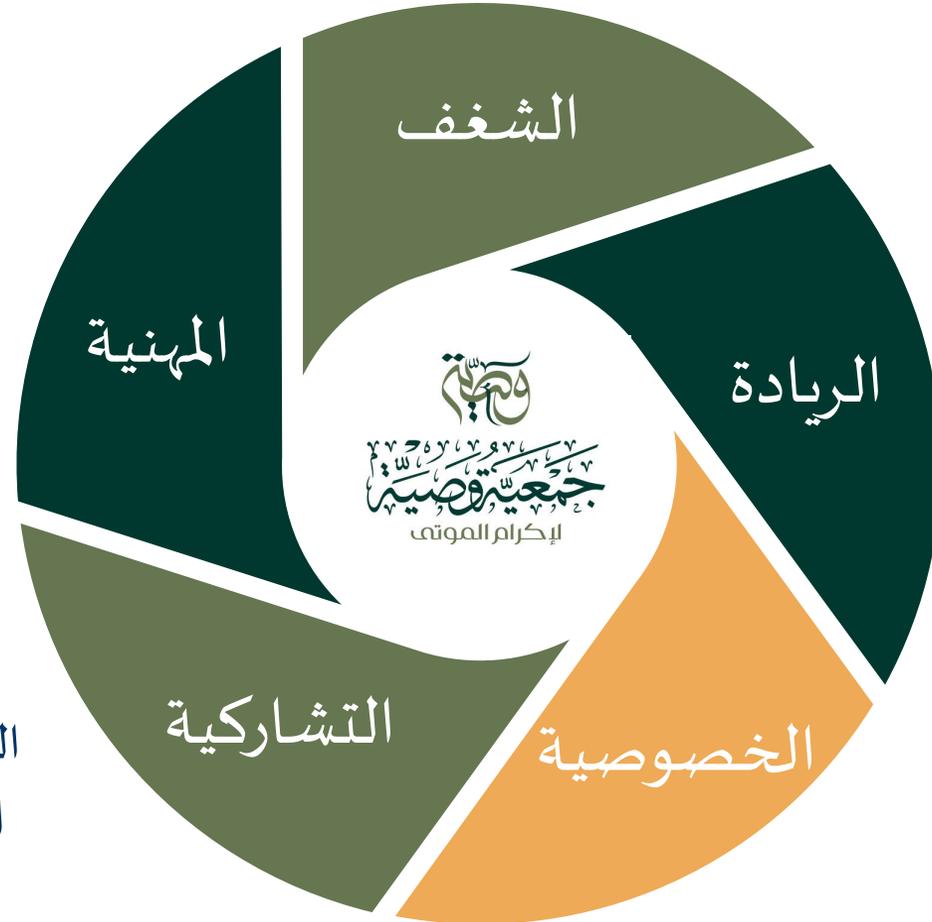
الرؤية

نسعى لتقديم خدمات نوعية ومتميزة للميت وذويه ومواساتهم في محنتهم والعمل على توعية المجتمع بأحكام الجنائز وتثقيفهم من خلال مبادرات نوعية وبطرق عمل مبتكرة وشراكات استراتيجية



الرسالة

العمل بحب لخلق نموذج متميز لرعاية
الميت وذويه

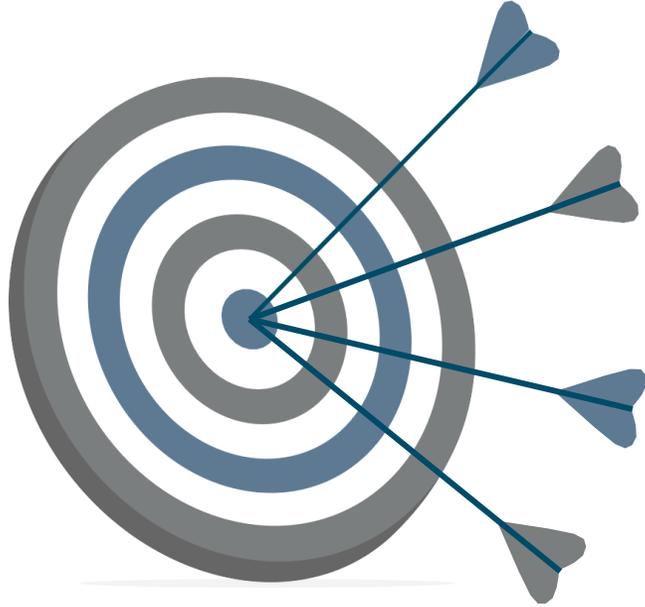


نسعى لتحقيق سبق ريادي نوعي في
جميع أعمالنا

المحافظة على خصوصية وبيانات
المستفيد في كافة أعمالنا

نسعى إلى التمسك بأعلى المعايير
المهنية والقيمية

التشاركية والتواصل مع الأطراف ذات
العلاقة والاستثمار الأمثل للإمكانات
وتكامل الطاقات



١ تجهيز الموتى ودفنهم وإكرامهم ومواساة ذويهم

٢ تمكين العاملين مع الموتى والمهتمين بهم

٣ خلق ثقافة مجتمعية معنية بالجناز وأحكامها

٤ بناء الشراكات الاستراتيجية وتشجيع التطوع

الالية التشغيلية
لجمعية وصية لاکرام الموتى بالخبر

٣

الهدف الاستراتيجي الأول: استكمال إجراءات الترخيص وتوابعه.

الإطار الزمني												المؤشر	التكلفة	المكلف	المهام/ الإجراءات	المجال
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١					
													الترخيص	مجلس الإدارة	استلام الترخيص وقرار تكليف الأعضاء.	ترخيص الجمعية وتوابعه
													رقم ٧٠٠	مجلس الإدارة	إصدار الرقم الموحد للمنشآت (رقم ٧٠٠).	
													التأمينات	المدير التنفيذي	فتح وتفعيل حساب التأمينات الاجتماعية.	
													تفعيل وتشغيل الحساب	مجلس الإدارة	لفتح حسابات بنكية والمخولين بالتوقيع.	الحسابات البنكية
														المدير التنفيذي	تحديد الفروع المقرر فتح الحسابات بها.	
														المدير التنفيذي	استلام خطاب الوزارة للبنوك.	
														المدير التنفيذي	فتح الحسابات البنكية	

الهدف الاستراتيجي الثاني : تجهيز البنية التحتية الإدارية للجمعية.

الإطار الزمني												المؤشر	التكلفة	المكلف	المهام/ الإجراءات	المجال
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١					
													لائحة المدير	مجلس الإدارة	اعداد الوصف الوظيفي للمدير التنفيذي.	الإدارة
													لائحة المدير	مجلس الإدارة	ترشيح واختيار المدير التنفيذي.	
													التوظيف	مجلس الإدارة	اعتماد تعيين المدير التنفيذي.	
													لائحة الاجتماعات	مجلس الإدارة	جدولة اجتماعات مجلس الإدارة للسنة الأولى.	
													الصياغة والتصميم	مجلس الإدارة	الرؤية والرسالة والأهداف العامة	الهوية
														مجلس الإدارة	تنفيذ وإقرار الشعار اللفظي والمرئي	
													التجهيزات	المدير التنفيذي	تجهيز وتهيئة المقر المؤقت للجمعية وفق تصور معد مسبقاً يتناسب مع احتياجات الجمعية	المقر
													المنحة	المدير التنفيذي	عمل خطة وتصور للحصول على مقر دائم للجمعية	
													قائمة ومسودات اللوائح والأنظمة	لجنة التخطيط	حصر جميع اللوائح والأنظمة والسياسات المطلوبة للجمعية بما يتوافق مع الوزارة	اللوائح والأنظمة
														لجنة التخطيط	صياغة وإعداد جميع اللوائح والأنظمة والسياسات الخاصة بالجمعية حسب خطة وحسب الأولويات.	
														لجنة التخطيط	مراجعة نصوص ومسودات عن طريق اللجنة المسؤولة وتوافقها مع النظام	
														مجلس الإدارة	إقرار اللوائح والأنظمة والسياسات من مجلس إدارة الجمعية.	

الهدف الاستراتيجي الثاني : تجهيز البنية التحتية الإدارية للجمعية.

الاطار الزمني												المؤشر	التكلفة	المكلف	المهام/ الإجراءات	المجال
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١					
												مخرجات الفريق	لجنة التخطيط	تخصيص فريق لإدارة ومتابعة تطبيق مؤشرات ومعايير الحوكمة والجودة وفق خطة يتم وضعها.	الحوكمة والجودة والتميز المؤسسي	
												نسبة التطور	لجنة التخطيط	بدء تنفيذ خطة تطبيق معايير ومؤشرات الحوكمة والجودة والتميز المؤسسي		
												قائمة الفريق	لجنة التخطيط	تحديد فريق عمل الخطة الاستراتيجية ووضع خطة العمل بها	الخطة الاستراتيجية ثلاث سنوات	
												عدد الورش	لجنة التخطيط	تنظيم ورش عمل تحدد عن طريق فريق العمل		
												مسودة الخطة	لجنة التخطيط	وضع مسودة الخطة الاستراتيجية		
												قرار الموافقة	لجنة التخطيط	إقرار الخطة من مجلس إدارة الجمعية والجمعية العمومية بعد الاطلاع		
												خطاب رسمي	المدير التنفيذي	الرفع للوزارة في حال إجراء تعديلات على أهداف الجمعية لتتوافق مع أهداف الخطة الاستراتيجية		

الهدف الاستراتيجي الثاني: تجهيز البنية التحتية الإدارية للجمعية.

الإطار الزمني												المؤشر	التكلفة	المكلف	المهام/ الإجراءات	المجال
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١					
													إعلان ومقابلات	المدير التنفيذي	البحث عن محاسب للجمعية حسب متطلبات الوزارة	الشؤون المالية
													قرار التعيين	مجلس الإدارة	ترشيح وإقرار تعيين محاسب من مجلس الإدارة	
													قرار المجلس	مجلس الإدارة	إعداد واعتماد الموازنة المالية الأولى لعام ٢٠٢٣ من مجلس الإدارة.	
													تعميم الدليل	الشؤون المالية	إعداد الدليل المحاسبي وبدء تطبيق النظام المحاسبي وفق المعايير المقررة من الوزارة وتفعيل نظام سمارت لايف	
													تواصل الوزارة	الشؤون المالية	اختيار مكتب محاسبة معتمد من الوزارة للاستشارة	
													الدعم الوارد	تنمية الموارد	تنفيذ إجراءات الحصول على دعم التأسيس للجمعيات الجديدة من الوزارة والرفع للوزارة بطلب الدعم	تنمية الموارد المالية
													نسخة الملف	تنمية الموارد	تصميم ملف تسويقي لمشاريع وبرامج ومبادرات السنة الأولى لطلب الدعم لها.	
													الدعم الوارد	المدير التنفيذي	الرفع للجهات المانحة لطلب الحصول على الدعم بالملفات التسويقية المعدة	
													نسخة الخطة	تنمية الموارد	وضع خطة شاملة لتنمية موارد الجمعية لثلاث سنوات (أوقاف - استثمار - منح - تبرعات)	
													نسخة الخطة	إدارة الشراكات	عمل خطة للشراكات وحصر للجهات ذات العلاقة التي تحتاج الجمعية لعقد شراكة معها	الشراكات والزيارات
													صيغ الشراكات	إدارة الشراكات	إعداد الصيغ الخاصة بالشراكة حسب متطلبات ومصالح أطراف الشراكة	
													نتائج الزيارة	المدير التنفيذي	القيام بعدد من الزيارات لتنمية الموارد حسب خطة معدة	

الهدف الاستراتيجي الثاني : تجهيز البنية التحتية الإدارية للجمعية.

الإطار الزمني												المؤشر	التكلفة	المكلف	المهام/ الإجراءات	المجال
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١					
												ملف المبادرات	تنمية الموارد	حصر وصياغة المبادرات على شكل مشاريع وبرامج متكاملة.	المبادرات	
												تفاعل المانحين	تنمية الموارد	تسويق المبادرات على الجهات المانحة.		
												مبالغ الدعم	المدير التنفيذي	متابعة تنفيذ المبادرات التي تحصل على دعم		
												ملف التقرير	تنمية الموارد	عمل تقارير دورية لمتابعة الإنجاز في المبادرات		
												ملف الخطة	الإعلامية	وضع خطة عمل للشؤون الإعلامية للتعريف بالجمعية وتسويق مشاريعها وبرامجها	الشؤون الإعلامية	
												قرار المجلس	الإعلامية	تصميم الهوية البصرية للجمعية وإقرارها من مجلس الإدارة		
												المطبوعات	الإعلامية	طباعة وإخراج الهوية البصرية على جميع موارد الجمعية حسب كميات تحدد في خطة عمل الشؤون الإعلامية وتقر من مجلس الإدارة		
												نشر المواد المرئية	الإعلامية	تصميم عدد من المواد المرئية للتعريف بالجمعية وبرامجها ونشرها عبر وسائل التواصل		

الهدف الاستراتيجي الثاني: تجهيز البنية التحتية الإدارية للجمعية.

الإطار الزمني												المؤشر	التكلفة	المكلف	المهام/ الإجراءات	المجال
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١					
													الدورات	الشرعية	تنظيم دورات تطبيقية في تجهيز الجنائز للرجال والنساء بالمغتسلات	التوعية والإرشاد
													المطبوعات	الشرعية	صياغة ومراجعة وطباعة مطوية شرح تجهيز الميت المصور	
													نشرة المادة	الشرعية	إعداد الإصدار الثاني من الفيلم التعليمي لشرح اليه العمل بجمعية وصيه	
													الحقبة	الشرعية	إعداد بطايق متوفي	
													عدد المشتركين	الشرعية	تفعيل قروب خدمة للتوعية والإبلاغ عن الوفيات	

الهدف الاستراتيجي الثاني : تجهيز البنية التحتية الإدارية للجمعية.

الإطار الزمني												المؤشر	التكلفة	المكلف	المهام/ الإجراءات	المجال
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١					
												عدد الجناز	الخدمات	تغسيل وتكفين عدد ١٢٠٠ جنازة	تجهيز ونقل الجناز	
												عدد الجناز	الخدمات	نقل ١٠٠٠ جنازة داخل الخبر وخارجها		
												عدد الأكفان	الخدمات	فكرة تخصيص عدد من الاكفان مع مواد تجهيز مجانية لغير القادرين		
												عدد المغسلين	الخدمات	توفير جاهزية عدد ٦ مغسلين موتى		
												عدد السائقين	الخدمات	توفير جاهزية عدد ٦ سائقين لسيارات الإسعاف		
												عدد السيارات	الخدمات	تشغيل ورفع جاهزية ١٠ سيارات إسعاف لنقل الجناز		
												عدد العمال	الخدمات	توفير عدد ٥ عمال للقيام بأعمال دفن الجناز بالمقابر		العناية بالمقابر
												عدد المعدات	الخدمات	تشغيل ورفع جاهزية ٢ معدات ثقيلة (شبول) لدفن الجناز		
												عدد المواير	الخدمات	تأمين من قبل البلدية مواير مياه لسحب المياه في أوقات الأمطار من القبور		
												عدد الكشافات	الخدمات	تأمين كشافات كبيرة متحركة لاستخدامها في الدفن ليلاً		
												عدد القوالب	الخدمات	تأمين الطابوق والكنكري والرمل		
												عدد القبور	الخدمات	الإشراف على حفر عدد من القبور بالتعاون مع بلدية الخبر		



رسائل
SMS



الموقع
الإلكتروني



المتجر الإلكتروني



رسائل عن طريق
الواتساب



تويتر
Twitter



البريد
الإلكتروني



زيارة الجهات
ذات العلاقة



الاتصال
الهاتفي



تطبيق
الجنائز



الدورات
الأنشطة

مشروع
سقيا الماء



220,000
ريال سعودي

مشروع
العناية بالمقابر



275,000
ريال سعودي

مشروع
نقل الجناز



165,000
ريال سعودي

مشروع
تجهيز الجناز

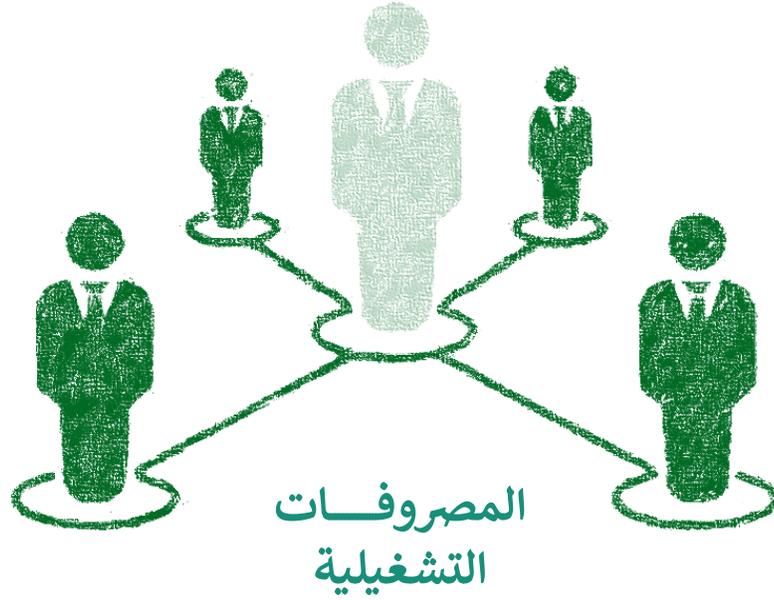


330.000
ريال سعودي

مشروع
تشغيل وصيانة المغتسلات



110.000
ريال سعودي



1,495,715
ريال سعودي



834,288
ريال سعودي



والمحبة
جميعاً
ليكرام الموتى

شكراً لكم